

**Опыт формирования взаимодействия между
переработчиками и производителями.
Взгляд переработчика.**

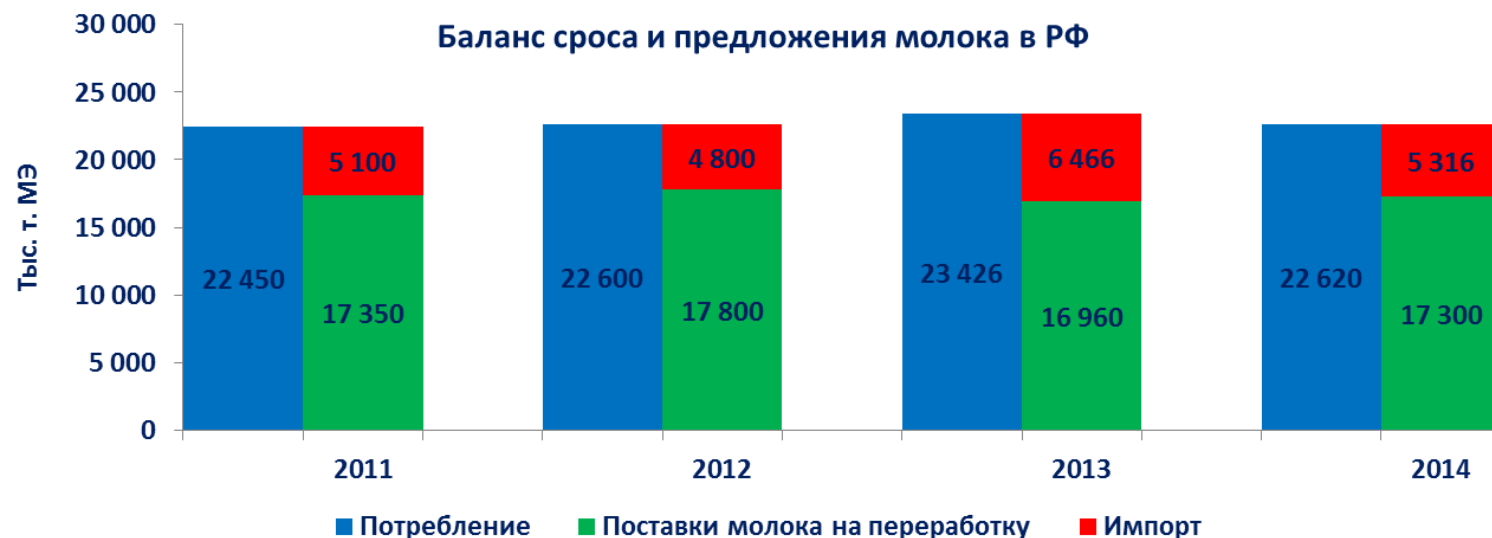
«Молочная и Мясная Индустрия»

Москва. 17 марта 2015 г.

Рябков Алексей Александрович, директор по закупкам молока ГК Danone в России



Рыночный контекст



- Россия – структурно дефицитная страна с волатильным нерегулируемым молочным рынком
- Основные причины дефицита – недостаточность инвестиций и квалификации персонала

Поддержка развития хозяйств

Тренинги «Молочной Бизнес Академии»



Повышение квалификации :

- Кампус и ферма с 2 типами содержания
- Теория и практика 50/50
- Проверенные преподаватели
- Выездные сессии

Проект по кормлению



Улучшение эффективности кормления:

- Расчет рационов
- Лабораторные исследования кормов
- Поставка кормов на льготных ценовых и платежных условиях

Проект по воспроизводству и генетике



Улучшение воспроизводства стада:

- Диагностика хозяйства;
- Обучение персонала;
- Мониторинг прогресса;
- Улучшение генетики

Проект по кормопроизводству



Улучшение воспроизводства стада:

- Диагностика хозяйства;
- Обучение персонала;
- Мониторинг прогресса;
- Улучшение генетики

2014:

**240 хозяйств /
150 000 коров**

**59 хозяйств /
52 000 коров**

**14 хозяйств /
12 000 коров**

**1 хозяйство /
1 200 коров**

В 2014 году рост продуктивности коров у поставщиков в проектах в среднем составил 550 кг (+10%) !



Поддержка расширения хозяйств

СХЕМА С ПРИМЕРНЫМИ СРОКАМИ И УЧАСТНИКАМИ



В 2014 году
профинансирована закупка

5232 нетелей

НЕОБХОДИМЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ УЧАСТИЯ В ПРОЕКТЕ DANONE ПО ФИНАНСИРОВАНИЮ ЗАКУПКИ НЕТЕЛЕЙ

Закупка — не менее 200 нетелей, но не более 50% от существующего поголовья коров в хозяйстве

Финансовая устойчивость — способность обслуживать имеющийся и новый долг предприятия из денежного потока от операционной деятельности

Производственные показатели (надой на корову и динамика производства молока) — на уровне не ниже среднего по региону

УСЛОВИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПО ПРОЕКТУ DANONE ЧЕРЕЗ БАНК- ПАРТНЕР ПО ДОГОВОРУ ФАКТОРИНГА

Срок — до 36 месяцев с отсрочкой начала гашения до 6 месяцев

Ежемесячный платеж — не менее 40% от выручки от закупленных нетелей

Предоставление финансовой отчетности за предыдущие годы (отчеты о прибылях и убытках, баланс и отчет о движении денежных средств)

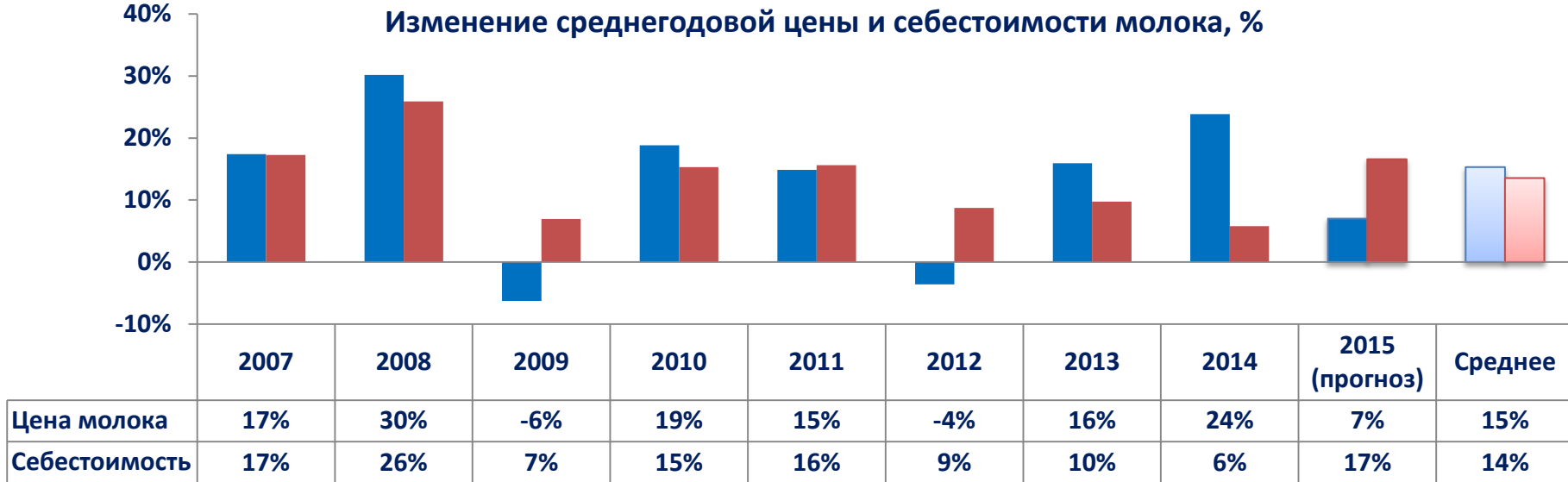
Оформление залога на закупаемых нетелей

Договор поставок Danone на период до полного возврата заемных средств

План	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Накопленный рост поголовья	500	5 700	11 000	16 000	20 000	20 000
Количество проектов	1	14	24	34	40	40
Накопленный рост поставок молока, тыс. т.	1	11	44	76	106	125
Накопленный объем финансирования, млн. руб.	60	730	1 530	2 280	2 880	0

Устойчивое ценообразование

Изменение среднегодовой цены и себестоимости молока, %



1. Традиционный подход: контракт по рынку с фиксацией цены и объема от спота до 2-3 мес.

- Рыночная конкурентная цена
- Гибкость
- Понятность ценообразования

- Волатильность
- Непредсказуемость
- Постоянные переговоры по цене
- Нестабильность доходности для сторон

2. Альтернативный подход: долгосрочный контракт с индексным ценообразованием

- Ниже волатильность
- Лучшая предсказуемость
- Большая стабильность доходности для сторон

- Периодическая «оторванность» от рынка
- Негибкость
- Трудность реализации
- Риски несоблюдения обязательств

- Индексы производителя и переработчика
- Последовательное соблюдение обеими сторонами (отказ от оппортунизма)
- Ежеквартальное индексирование
- Временные лаги для предсказуемости – индексы с квартала X используются для ценообразования в кв. X+2